|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 05/03/2019 | Osmar Fagundes Tamagnoni | Elaboração Inicial – primeiro rascunho |

# Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.

# Situação atual e justificativa do projeto

[Passado, onde está. Descreva a situação atual e o que motivou a realização do projeto. ]

O engenheiro Lucas Napoli começou a empreender em seu próprio negocio em reformas e formulações de projetos , em determinado momento identificou a necessidade de automatizar a sua forma de Desenvolver orçamentos para diminuir o tempo gasto com esta parte de seu negocio e em seu gerenciamento para o acompanhamento financeiro de gastos das obras pelos seus clientes .

# Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

[Futuro, onde quer chegar. Descreva os benefícios esperados detalhando de forma clara objetivos SMART e critérios de sucesso relacionados.

SMART: Specific: Específico, Measurable: Indicador e meta, Assignable: Quem, Realistic: realístico, Time-related: Quando]

**O projeto será considerado um sucesso caso os objetivos abaixo sejam atingidos:**

* **Conclusão do Projeto em até 15/06/2019;**
* **Conclusão do Desenvolvimento da aplicação em até 15/08/2019;**
* **Concluir o projeto e o desenvolvimento da aplicação com o orçamento de R$40.000,00.**

# Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas

[Inclua uma versão inicial da Estrutura Analítica do Projeto (EAP) com as fases do projeto e suas principais entregas. ]

* Iniciação
  + Levantamento de Requisito
* Planejamento
* Desenvolvimento do Projeto de Software
* Execução
  + Contratação Desenvolvedores
  + Desenvolvimento da Aplicação
* Monitoramento
* Acompanhamento do Desenvolvimento do Projeto
* Acompanhamento do Desenvolvimento da Aplicação
* Teste de Todas as Ferramentas Desenvolvidas
* Encerramento
* Entrega da Aplicação ao cliente

# Principais requisitos das principais entregas/produtos

[[Documente os principais requisitos](http://escritoriodeprojetos.com.br/documentacao-dos-requisitos.aspx) dos produtos/entregas a serem atendidos identificados na EAP acima. ]

Após a reunião com o Engenheiro Responsável foi definido as seguintes entregas e produtos.

O projeto ficou dividido nas seguintes fases detalhadas abaixo:

* Projeto de Software: Detalhamento e desenvolvimento completo de todo o projeto para atender o problema descrito em reunião para a Aplicação Orçamento.
* Projeto de Software: Detalhamento e desenvolvimento completo de todo o projeto para atender o problema descrito em reunião para a Aplicação de Acompanhamento de Cliente.
* Desenvolvimento da Aplicação Orçamento: Desenvolvimento da aplicação WEB para automatização de Orçamentos.
* Desenvolvimento da Aplicação Acompanhamento de Cliente: Desenvolvimento da aplicação WEB para o acompanhamento financeiro dos clientes.
* **Projeto de Software**
  + **Levantamento de Requisitos**
    - Levantamento de todos os requisitos para a Aplicação de Orçamento com o cliente.
    - Levantamento de todos os requisitos para a Aplicação de Acompanhamento de Clientes com o cliente.
  + **Desenvolvimento do Projeto**
    - Desenvolvimento de Projeto para a Aplicação de Orçamento.
    - Desenvolvimento de Projeto para a Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
  + **Entrega de Projeto**
    - Entrega do Projeto para Aplicação de Orçamento.
    - Entrega do Projeto para Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
* **Desenvolvimento de Aplicação**
  + **Contratação de Mão de Obra**
    - Contratação de Desenvolvedores para Aplicação de Orçamento.
    - Contratação de Desenvolvedores para Aplicação de Acompanhamento de Clientes.
  + **Desenvolvimento da Aplicação**
    - Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento.
    - Desenvolvimento da Aplicação Acompanhamento de Clientes.
  + **Teste da Aplicação**
    - Teste de Módulos da Aplicação de Orçamento Desenvolvida.
    - Teste de Módulos da Aplicação de Acompanhamento de Clientes Desenvolvida.
  + **Entrega da Aplicação e Implementação**
    - Implementação da Aplicação de Orçamento em Servidor do Cliente e Entrega.
    - Implementação da Aplicação de Acompanhamento de Clientes em Servidor do Cliente e Entrega.

# Marcos

[Relacione os principais marcos do projeto. [Marcos](http://escritoriodeprojetos.com.br/lista-dos-marcos.aspx) são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fase ou Grupo de Processos | Marcos | Previsão |
| Definição do Projeto | Projeto Aprovado por Lucas Napoli | 15/04/19 |
| Contratação dos serviços | Contrato assinado | 20/04/19 |
| Projeto de Software | Levantamento de Requisitos | 31/04/19 |
|  | Entrega Projeto de Aplicação de Orçamento | 20/05/16 |
|  | Entrega Projeto de Aplicação de Orçamento | 15/06/19 |
| Desenvolvimento | Contratação de Mão de Obra | 16/06/19 |
|  | Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento | 20/06/19 |
|  | Desenvolvimento da Aplicação de Orçamento | 20/06/19 |
| Encerramento | Implementação de Aplicação e Entrega | 15/08/19 |

# Partes interessadas do Projeto

[Defina nomes, responsabilidades e nível de autoridade das principais [partes interessadas](http://escritoriodeprojetos.com.br/partes-interessadas.aspx) do projeto]

Lucas Oriel Araujo Napoli – Diretor

# Restrições

[Relacione as [restrições do projeto](http://escritoriodeprojetos.com.br/-restricoes-de-um-projeto.aspx), ou seja, limitação aplicável a um projeto, a qual afetará seu desempenho. Limitações reais: orçamento, recursos, tempo de alocação, ... Ex.: Orçamento de R$1.500.000,00]

Orçamento total do Desenvolvimento da Aplicação: R$40.000,00.

Entrega das Aplicações: 16/08/2019.

# Premissas

[Relacione as [premissas do projeto](http://escritoriodeprojetos.com.br/premissas-de-um-projeto.aspx), ou seja, fatores considerados verdadeiros sem prova para fins de planejamento. Ex.: Disponibilidade de 50% do tempo do cliente durante os testes]

Para o Cumprimento do Desenvolvimento do Projeto e da Aplicação.

-Disponibilidade do Sr. Lucas Napoli em uma reunião semanal para levantamento de Duvidas sobre o projeto.

-Pagamento semanal conforme demonstração dos custos da obra.

# Riscos

[Descreva os principais [riscos](http://escritoriodeprojetos.com.br/riscos.aspx) do projeto. ]

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Descrição do risco** | **Descrição do Impacto** | **Ação** | **Descrição da ação** | **Responsável** | **Previsão** |
| Levantamento de Requisitos feito de Forma errônea. | Atrasar a conclusão do Projeto e o Inicio do Desenvolvimento da Aplicação | Mitigar | Acompanhamento diário do Cliente em inicio do Projeto na fase de levantamento de Requisito | Sr.Osmar Fagundes Tamagnoni | Inicio do Projeto |
| Possível licença de Analista de Projetos Responsável | Atrasar a conclusão do Projeto e o Inicio do Desenvolvimento da Aplicação | Mitigar | Ter mais de um Analista de Projetos Responsável pelo Desenvolvimento do Projeto | Sr. Osmar Fagundes Tamagnoni | Inicio do Projeto |
| Falta de Mão de Obra qualificada para Desenvolvimento | Atraso na Entrega da Aplicação. | Mitigar | Ao assinar o contrato iniciar os processos seletivos gerenciados por empresa de RH. | Sr.Osmar Fagundes Tamagnoni | Durante o Desenvolvimento |

# Orçamento do Projeto

[Estimativa preliminar dos [custos](http://escritoriodeprojetos.com.br/custos.aspx) do projeto representada pelo orçamento ou pelo fluxo de caixa com suas principais entradas e saídas financeiras. Base para a aprovação financeira do projeto e da formação da linha de base dos custos]

O orçamento total para a reforma era de R$100.000,00 e a duração do projeto previsto de 3 meses.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Período** | **Orçado** | **Comentários** |
| 20/04/2019-20/05/2019 | R$3.000 | Projeto de Aplicação de Orçamento |
| 20/04/2019-15/06/2019 | R$3.000 | Projeto de Aplicação de Acompanhamento de Cliente |
| 20/06/2019-15/08/2019 | R$12.000 | Compras de materiais e pagamentos para o mestre-de-obras |
| 20/06/2019-15/08/2019 | R$12.000 | Compras de materiais e pagamentos para o mestre-de-obras |
| 15/08/2019 | R$10.000 | Pagamento final ao mestre-de-obras pela conclusão da reforma |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Aprovações | | |
| Participante | Assinatura | Data |
| Patrocinador do Projeto | Sr.Lucas Napoli | 20/04/2019 |
| Gerente do Projeto | Sr. Osmar Fagundes Tamagnoni | 20/04/2019 |
| Gerente do Projeto | Sr. **Marco Aurélio de Castro** | 20/04/2019 |
| Gerente do Projeto | Sr. Pedro Henrique | 20/04/2019 |